Groupe Sup de Co La Rochelle

EPAS Bachelor International Programme Grande école

SAVOIR CONSTRUIRE UN BUSINESS PLAN

Piloter une business unit, lancer une nouvelle activité ou un projet..
Pour convaincre vos partenaires internes et externes de la logique marketing et financière d'un projet et des besoins en financement, le Business plan est l'outil essentiel qui concrétise et crédibilise votre démarche.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Permettre à chaque participant(e) d'être capable de :

- Acquérir une méthodologie complète du pilotage et d'évaluation d'un projet.
- Mettre en lumière la logique et la cohérence marketing et financière d'une nouvelle activité.
- Piloter une business unit, lancer une nouvelle activité ou un projet.
- Piloter une business unit, lancer une nouvelle activité ou un projet.
- Pour convaincre vos partenaires internes et externes de la logique marketing et financière d'un projet et des besoins en financement, le business plan est l'outil essentiel qui concrétise et crédibilise votre démarche.

PUBLIC CONCERNE

Chefs d'entreprises, directeurs généraux, cadres , directeurs d'usine.

LES + DE CETTE FORMATION

- Une formation très « pratique » avec la construction du **Business Plan** d'un projet fictif.
- Un mode d'emploi et des outils pour la création des comptes prévisionnels : plan de financement, compte de résultats prévisionnel, seuil de rentabilité, budget de trésorerie.

Durée : 2 jours -14 heures
Tarif : 400 euros net de taxe par participant par jour .
Déjuner inclus.
Session ouverte à partir de 4 participants.

Information & inscription :
Patricia HUNOT,
ligne **directe** : 06-73-18-59-34
email : HUNOTP@esc-larochelle.fr

SAVOIR CONSTRUIRE UN BUSINESS PLAN

CONTENU DU PROGRAMME

1ère journée

- **La logique d'un business plan**
  - Les conditions de mise en place d'un projet d'entreprise
  - **Les enjeux stratégiques d'un projet**
  - La contrainte du savoir-faire différenciateur
  - La communication et le faire savoir du savoir-faire
  - L'analyse de la concurrence
  - Le plan d'action commercial prévisionnel
- **Analyse et mise en évidence par chaque participant du savoir-faire différenciateur de leurs projets, existants ou envisagés**
- **Les contraintes du financement**
  - La recherche de capitaux propres et l'endettement
  - La rentabilité, la liquidité, la solvabilité
- **Le schéma financier d'un projet**
  - Reconstitution financière d'un projet d'entreprise
  - La relation résultat / trésorerie
  - Les indicateurs essentiels de la gestion d'un projet : CAF et BFRE
- **Quiz résultat-trésorerie**
- **L'évaluation des paramètres d'un projet**
  - Le chiffre d'affaires
  - Les moyens de production
  - Les consommations externes
  - Les salaires
  - Les frais financiers
  - Les stocks – Cas d'application
  - Les délais clients – Cas d'application
  - Le seuil de rentabilité et la variabilité des charges – Cas d'application
  - L'incidence financière de la TVA

2ème journée

- La logique de gestion appliquée à un projet
- **Les prévisions financières d'un projet**
  - Les prévisions mensuelles de trésorerie – **Cas d'application**
  - La logique du plan de financement d'un projet – **Cas d'application**
- **La relation résultat trésorerie : l'ETE**
  - La double contrainte d'un projet : rentabilité – liquidité
- **La formation de la rentabilité**
  - La rentabilité opérationnelle
  - La rentabilité financière – **Cas d'application**
- **L'analyse du risque d'un projet**
- **Connaître les clés pour présenter et négocier son business plan**
  - Conditions de forme écrites et orales
  - Adapter son discours à son interlocuteur
  - Mettre en évidence les points de synthèse d'un projet
- **Le modèle du taux de croissance optimal d'une activité**
  - Analyse des contraintes de développement

Approche de l'évaluation d'une entreprise

Bilan et synthèse du séminaire

Durée : 2 jours -14 heures
Tarif : 400 euros net de taxe par participant par jour .
Déjuner inclus.
Session ouverte à partir de 4 participants.

Information & inscription :
Patricia HUNOT,
ligne **directe** : 06-73-18-59-34
email : HUNOTP@esc-larochelle.fr